

FICHAS DE MODELO DE NEGOCIO

Oportunidades para el desarrollo de la agricultura periurbana en Asturias

FRUTICULTURA – PEQUEÑOS FRUTOS



Consorcio
Montaña Central

FINANCIADO:



UNIÓN EUROPEA

Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural.
Europa invierte en las zonas rurales.



GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE



GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS
CONSEJERÍA DE DESARROLLO RURAL Y RECURSOS NATURALES



ÍNDICE

1. Descripción general de la actividad	4
1.1. INTRODUCCIÓN	4
1.2. OBJETO DE ESTE DOCUMENTO	4
2. Aspectos técnicos	5
2.1. REQUERIMIENTOS DE CLIMA Y SUELO	5
2.2. VARIEDADES	6
2.3. PREPARACIÓN DEL SUELO	6
2.4. PLANTACIÓN	6
2.5. ACOLCHADO	7
2.6. RIEGO	7
2.7. FERTILIZACIÓN	7
2.8. PODA	8
2.9. PLAGAS Y ENFERMEDADES	8
2.10. RECOLECCIÓN	8
2.11. CONSERVACIÓN	9
2.12. ASISTENCIA TÉCNICA	9
2.13. PERMISOS Y LICENCIAS	9
3. Aspectos comerciales y empresariales	10
3.1. CLIENTES / CANALES DE COMERCIALIZACIÓN	10
3.2. COMPETIDORES	12
3.3. PROVEEDORES	13
3.4. BARRERAS A LA ENTRADA	13
3.5. ASPECTOS RELACIONADOS CON LA ORGANIZACIÓN DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL. RECURSOS HUMANOS	13
4. Plan económico – financiero	14
4.1. CONSIDERACIONES GENERALES	14
4.2. PRESUPUESTOS DE INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN	15
4.3. PRESUPUESTO PREVISIONAL DE EXPLOTACIÓN (INGRESOS – GASTOS) PARA 10 AÑOS	17
4.4. ANÁLISIS DE RENTABILIDAD (VAN, TIR, PAY-BACK)	18
5. Otras informaciones de interés	19
5.1. SUBVENCIONES Y AYUDAS PÚBLICAS	19
5.2. ORGANIZACIONES DE REFERENCIA Y ASOCIACIONES PROFESIONALES.	19
6. Tabla – resumen de conclusiones:	20
BIBLIOGRAFÍA	21

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACTIVIDAD

1.1. Introducción

El cultivo de frutos rojos ha experimentado un importante crecimiento en Asturias en los últimos 10 años. En el caso del arándano, por ejemplo, en la última década se ha pasado de apenas 5 hectáreas y unas 5 explotaciones profesionales a aproximadamente 100 ha actuales repartidas entre más de 70 productores. Son también muchas las personas que se interesan por este cultivo actualmente, bien como ocupación principal o como actividad complementaria de renta.

Son varios los factores que contribuyen a la expansión de este tipo de cultivos en nuestra región. Por una parte, podemos hablar de la tendencia global en países desarrollados hacia el consumo de productos saludables, alimentos frescos, bajos en calorías y con un alto valor nutricional. Los frutos rojos o berries presentan estas características y en el caso del arándano, con algunas otras propiedades beneficiosas para la salud. El principal productor e importador mundial es Estados Unidos, y en Europa el consumo de esta fruta está en clara expansión.

Por otra parte, en Asturias se dan unas características climáticas, edáficas y orográficas que permiten alcanzar buenos rendimientos en las plantaciones, tanto en lo que se refiere a cantidad de producción como de calidad de la misma. Además, en muchas zonas de la región se puede alargar la producción hasta el principio del otoño, momento en que los principales mercados europeos se encuentran desabastecidos y el arándano fresco registra sus precios más altos. Aunque el sector ya no crece en Asturias al ritmo hace cinco o seis años, lo cierto es que todavía existe un margen considerable: en Huelva, por ejemplo, hay más de 1.000 hectáreas plantadas de arándano, y las condiciones que se dan en Asturias no son peores que las de esa provincia.

Otros pequeños frutos, como la frambuesa, la grosella, la zarzamora y la fresa tienen una presencia mucho más limitada en nuestra región: conjuntamente representan en torno al 3% de los pequeños frutos producidos y comercializados. Se trata de cultivos más tecnificados, que requieren más inversión inicial (generalmente se hacen bajo abrigo) y requieren una especialización mayor.

1.2. Objeto de este documento

Este documento pretende ser una **guía práctica** para la puesta en marcha de **iniciativas de cultivo de frutos rojos**. Fundamentalmente nos centraremos en el cultivo del arándano, puesto que es el que presenta mejores condiciones para su cultivo y aprovechamiento comercial en nuestra región. En cada apartado, no obstante, haremos algunas observaciones o bien indicaremos referencias para la consulta sobre otros frutos.

Así, en el capítulo siguiente nos adentraremos en los principales **aspectos técnicos** que se deben tener en cuenta para poner en marcha y mantener una plantación de arándanos: características de los suelos, proceso necesario para el cultivo y mantenimiento del mismo, haciendo hincapié en los aspectos que son más críticos para la protección de los cultivos, tales como las plagas más comunes y la manera de hacerles frente. También se darán algunas orientaciones en relación a las posibilidades de formación y asistencia técnica que puede ser necesaria en determinados momentos del proceso.

Posteriormente dedicamos un capítulo a los **aspectos comerciales** que se deben tener en cuenta: clientes, proveedores, competidores, productos sustitutos y posibles barreras a la entrada. Se darán igualmente algunas pautas de cómo enfocar la iniciativa, teniendo en cuenta las actuales oportunidades del sector, y también las posibles amenazas.

A continuación abordamos una sección dedicada al **estudio económico – financiero**, tratando de ofrecer estimaciones de la inversión que sería necesaria, las posibles fuentes de financiación, y un presupuesto estimado de ingresos y gastos anual. Igualmente se darán algunas orientaciones sobre el tiempo mínimo necesario para alcanzar el punto muerto (situación en la que los ingresos son iguales a los gastos) y, a partir de ahí, los sucesivos escenarios de viabilidad económica.

Por último se destina un capítulo a **otras informaciones de interés**, tales como las **subvenciones** específicas para este tipo de actividad, y las **organizaciones sectoriales** tales como cooperativas (o en general, entidades comercializadoras, no necesariamente con forma jurídica de cooperativa), entidades públicas capaces de dar información, orientación y asistencia técnica, etc. En anexos se ofrecerán listados de entidades de interés a diferentes niveles: potenciales clientes, proveedores o, en general, posibles colaboradores.

Es importante señalar que **esta guía tiene un fin eminentemente práctico**. La idea es presentar, para cada uno de los temas señalados más arriba, las ideas fundamentales que deben ser tenidas en cuenta para poner en marcha y mantener con éxito una iniciativa de esta naturaleza. En cada apartado, no obstante, se señalarán recursos donde se puede profundizar, en función de los intereses específicos y las necesidades concretas.

2. ASPECTOS TÉCNICOS¹

2.1. Requerimientos de clima y suelo

En el caso de Asturias, las variedades que mejor se adaptan a nuestras condiciones son las de altas y medias necesidades de horas-frío². Éstas son de floración más tardía, por lo que tienen menos problemas frente a posibles heladas de primavera. En invierno, cuando las plantas están en reposo vegetativo pueden llegar a soportar temperaturas muy bajas (hasta -30°C), situación a la que nunca se llega en Asturias.

En cuanto a los suelos, deben ser de textura ligera, buen drenaje y abundante materia orgánica, superior al 3%, de tal modo que permita mantener la humedad necesaria para el óptimo desarrollo del sistema radicular. El pH del suelo debe ser ácido, con valores inferiores a 5,5, siendo el intervalo óptimo entre 4,5 y 5,5. Este tipo de suelos son abundantes en Asturias.

¹ Los apartados 2.1 a 2.11 son fundamentalmente un resumen del excelente trabajo de García Rubio, Juan Carlos: El Cultivo del arándano en Asturias. Área de Experimentación y Demostración Agroforestal, Servicio Regional de Investigación y Desarrollo Agrícola (SERIDA). Revista Tecnología Alimentaria, nº 9 (2011). El SERIDA también ha editado recientemente un libro sobre el cultivo del frambueso: García Rubio J.C., García González de Lena, G. y Ciordia Ara, M. (2014): El cultivo del Frambueso. Servicio Regional de Investigación y Desarrollo Agroalimentario (SERIDA). Es previsible que en el próximo año publiquen algo análogo para otros berries, como la zarzamora o la grosella. Lo último publicado específico para estos frutos está ya bastante desactualizado.

² Las horas-frío son el número de horas que pasa la planta durante el período de reposo invernal por debajo de siete grados. Debido a la oferta varietal existente, es posible desarrollar cultivos de arándano en zonas climáticas muy diferentes.

2.2. Variedades

A partir de los estudios realizados por el SERIDA durante los últimos 20 años, las principales variedades de arándano que se recomiendan para las condiciones agroclimáticas de Asturias y según la época de cosecha son las siguientes:

- **Tempranas (Junio):** *Duke* y *Legacy*.
- **Media estación (Julio-Agosto):** *Bluecrop*, *Chandler*, *Brigitta*, *Ozarkblue* y *Liberty*.
- **Tardías (Agosto-Septiembre):** *Elliott* y *Aurora*.
- **Muy tardías (Septiembre-Octubre):** *Powderblue*, *Centurión*, *Ochlockonee*.

2.3. Preparación del suelo

Al igual que para cualquier otra especie frutal, la preparación del suelo tiene mucha importancia para el buen desarrollo del cultivo. La mejor época para comenzar estas labores preparatorias es al final del verano o al principio del otoño.

Una vez trabajado el suelo, justo antes de realizar la plantación, se debe dar un último pase de fresa o *rotovator* para eliminar la vegetación que haya salido y desmenuzar el suelo para hacer los caballones si fuese aconsejable y colocar la malla anti-hierba. Es muy importante realizar todas estas labores de preparación cuando el suelo tenga buenas condiciones de humedad, lo que se conoce con el nombre de “tempero”, para evitar su apelmazamiento.

2.4. Plantación

El marco de plantación dependerá, en parte, del tamaño de la parcela, del sistema de recolección (manual o mecánica), de los cultivares (más o menos vigorosos, erectos o abiertos) y, por supuesto, de la fertilidad del suelo.

Si se trata de pequeños huertos, donde no es necesario circular por las calles con maquinaria, el marco puede ser de 0,75 a 1 m entre plantas y de 2 a 2,5 m de calle. En el caso de superficies mayores de 0,5 ó 1 ha, donde es imprescindible tener acceso por las calles con maquinaria para realizar las distintas labores de cultivo y recolección, la distancia entre plantas puede ser igual al anterior, pero la calle ha de tener como mínimo 3 m, o incluso 3,5 m si se va mecanizar la recogida de la fruta con máquinas autopropulsadas. En este caso, hay que dejar una zona de giro al final de las calles de 5 a 7 m.

Conviene realizar el trasplante con plantas con cepellón de un año de edad, comercializada en macetas de 1 a 2 litros. Las plantas de más edad deben estar en macetas de mayor capacidad para evitar que las raíces se enrosquen dentro del contenedor. Sea cual sea la edad y volumen del cepellón, es muy importante a la hora de plantar abrir el cepellón y dirigir las raíces en sentido horizontal; si no se realiza esta práctica, en muchos casos las plantas no crecerán debidamente.

No es aconsejable usar plantas a raíz desnuda, y aún menos si no existe la posibilidad de regar tras la plantación, ya que el sistema radicular del arándano es bastante sensible a la sequía.

Siempre que sea posible, es preferible hacer la plantación temprana, al final del otoño, puesto que la actividad del sistema radicular comienza mucho antes que la de la parte aérea. De esta manera, podemos tener la planta bien arraigada cuando comience la brotación en primavera. No obstante, con plantas con cepellón y teniendo el riego instalado, se puede plantar prácticamente en cualquier época del año.

En suelos con riesgo de encharcamiento es muy aconsejable plantar en caballones, que mejoran el drenaje alrededor de las plantas, ya que el sistema radicular del arándano también es muy sensible al exceso de humedad. De esta manera disminuyen los problemas de raíz debidos a *Phytophthora*. Los caballones medirán, aproximadamente, 0,70–1 m de ancho y 30–40 cm de alto.

2.5. Acolchado

El acolchado consiste en cubrir el suelo de la línea de plantación con materiales orgánicos (corteza de pino, paja, serrín, etc.) o materiales sintéticos (plástico, malla anti-hierbas, etc.), fundamentalmente para evitar el crecimiento de las malas hierbas y mantener la humedad.

en la zona del sistema radicular. El acolchado de origen orgánico tiene la ventaja de aportar materia orgánica al suelo y mejorar su estructura, pero tiene una duración muy corta (4-5 años) y las hierbas se instalan sobre él. Por el contrario, la malla anti-hierba tiene una duración de 10-15 años y cumple mejor la principal función del acolchado, que es evitar el crecimiento de la hierba en la línea de plantación.

En cuanto al mantenimiento del suelo es aconsejable mantener la calle encespada, con ello se consigue minimizar la erosión del suelo en zonas de pendiente y disminuir la compactación del terreno por el paso de la maquinaria. La hierba se debe cortar de forma periódica para evitar la competencia de ésta, en agua y nutrientes, con el cultivo. Esta operación es preferible realizarla con desbrozadora, dejando los restos sobre el terreno que se irán incorporando al suelo para aumentar el contenido en materia orgánica.

Para controlar las malas hierbas que puedan salir a través del acolchado, o por los bordes de éste, se pueden utilizar herbicidas. Los más aconsejables son los de contacto no sistémicos, tipo glufosinato, y los sistémicos tipo glifosato. Este último es más eficaz porque elimina las hierbas de raíz, pero hay que tener la precaución de no tocar las partes verdes de las plantas.

Además, en suelos muy arenosos debe usarse con mucha precaución, al ser posible que la planta lo asimile por la raíz.

2.6. Riego

Esta especie es sensible a los periodos de sequía estival, sobre todo en la fase juvenil, ya que sus raíces carecen de pelos absorbentes por lo que son muy propensas a deshidratarse. Por ello, es necesario mantener un nivel adecuado de humedad en el sistema radicular.

En plantaciones adultas, las mayores necesidades de agua se centran en la época de engrosamiento y maduración del fruto, es decir, de junio a septiembre. Por otro lado, en los meses de julio y agosto comienza la formación de yemas de flor para el año siguiente, pudiendo disminuir considerablemente su número si coincide con un periodo de escasez de agua en el suelo.

El riego por goteo es el más adecuado, teniendo en cuenta que los caudales que hacen falta para cubrir las necesidades del cultivo no son excesivamente grandes. Como dato orientativo, se necesita una media de 15-20 litros/planta y semana durante los meses de junio a septiembre para las condiciones de cultivo de nuestra región.

También puede utilizarse un sistema de riego por aspersión. Éste sólo se recomienda en aquellos casos en que exista riesgo de heladas primaverales, como medio de defensa ante éstas, ya que tiene mayores inconvenientes, como favorecer la botritis en el periodo previo a la caída de los pétalos.

2.7. Fertilización

Generalmente, estos arbustos tienen bajos requerimientos en fertilizantes y son bastante sensibles a contenidos altos en sales. Debido a estas necesidades nutricionales poco comunes, muchas prácticas de fertilización habituales en frutales no son apropiadas para los arándanos.

Las recomendaciones de abonado deben basarse en los análisis de suelo y foliares. Como norma general, para un buen desarrollo de la planta, sobre todo en

los primeros años, las dosis de abonado han de ser bajas y repartidas a lo largo del periodo comprendido entre marzo y julio. La ferti-irrigación juega, por tanto, un papel muy importante en el buen desarrollo de este cultivo, incorporando los abonos al agua de riego y dosificándolos según sus necesidades.

2.8. Poda

Teniendo en cuenta que el arándano produce sobre madera crecida el año anterior, y que las ramas de más de 4-5 años ya no son óptimas para producir fruta de calidad, se puede deducir que la poda en esta especie es un factor fundamental para facilitar la renovación anual de ramas y obtener cosechas de calidad. Los objetivos de la poda del arándano pueden resumirse, básicamente, en:

- Formar una mata con 8-10 ramas principales, que salen directamente desde el suelo o desde el cuello de la planta formando una especie de tronco, según las variedades.
- Promover el crecimiento de madera nueva.
- Controlar el tamaño de la planta.
- Procurar una producción regular.

Si no se realiza una poda regular, a partir del 5º-6º año las ramas comienzan a envejecer y la planta alcanza una densidad excesiva, con crecimientos cada vez más débiles y la consiguiente falta de ramas de renovación. Esto conlleva el envejecimiento prematuro de la planta, una merma en la producción, así como una mayor susceptibilidad al ataque de plagas y enfermedades. Por el contrario, si se poda en exceso se desarrollan ramas muy vigorosas que producen una cosecha escasa con frutos grandes.

Por lo tanto, la poda tiene que ser equilibrada, basada en el comportamiento varietal y adaptada al sistema de cultivo. La época más adecuada para podar es el periodo de reposo invernal, comprendido desde noviembre hasta principios de marzo.

2.9. Plagas y enfermedades

En Asturias, las plantas de arándano necesitan pocos, o ninguno, tratamientos fitosanitarios para producir fruta de calidad, ya que en nuestra región, donde su cultivo es relativamente reciente y con superficie aún escasa, han aparecido hasta la fecha muy pocos problemas fitopatológicos.

No se han detectado, hasta el momento, grandes problemas de plagas. Básicamente, se han observado casos puntuales de ataques de cochinillas, orugas o pulgones. La lucha biológica, como forma respetuosa con el medio ambiente para combatir estas plagas, cada vez está más extendida.

Al igual que ocurre con las plagas, en nuestra región no existen por el momento graves problemas de enfermedades en el arándano. Lo más significativo, hasta el momento, han sido algunos casos puntuales sobre ramas y frutos de antracnosis, botritis en primavera lluviosas, monilia y phomopsis.

2.10. Recolección

El periodo de maduración de los frutos es gradual. El inicio de la recolección, así como la forma de realizarla, dependen del destino de la fruta. Si se destina al mercado en fresco, el número de pasadas a realizar sobre una misma planta puede variar de tres a seis, según la variedad.

La recogida puede iniciarse cuando la planta tiene aproximadamente un 10%-15% de frutos maduros, o sea, totalmente azules. Los siguientes pases se irán realizando en cada planta, aproximadamente cada siete días.

Los frutos se recogen manualmente uno a uno, sin presionar las bayas para no dañarlas, y se colocan directamente en los envases finales, que suelen ser barquetas de distintos modelos y tamaños. La selección se realiza directamente sobre la planta, controlando el estado de madurez, el tamaño, la ausencia de daños en los frutos, etc. Los frutos deben estar secos para su recolección. Siguiendo estos criterios se consigue un rendimiento medio por persona de 3 a 6 kg/hora.

Cuando la fruta se va a destinar a la industria transformadora, no es necesario que la recolección sea tan delicada. En este caso, se espera que la mayor parte de la fruta de la planta esté madura, y se realiza uno o dos recogidas por planta como máximo. Con recogida manual se pueden alcanzar rendimientos de 8 a 12 kg/hora, superiores a los indicados para el destino en fresco al no tener que seleccionar los frutos. Éstos se recogen directamente en cubos o en recipientes similares.

2.11. Conservación

Los arándanos son frutos climatéricos, es decir, una vez cosechados a partir de la madurez fisiológica, son capaces de adquirir características similares a los que maduraron unidos a la planta. Con temperaturas de 4°C y 5°C los arándanos tienen una tasa respiratoria de baja a moderada, que se eleva considerablemente a temperatura ambiente. Cuanto mayor es la tasa respiratoria más rápido se producen los cambios involucrados en la maduración y en la pérdida de calidad.

En cámara frigorífica, con temperaturas próximas a 0°C y una humedad superior al 95%, se pueden conservar de dos a tres semanas en perfecto estado. Para ello, es importante que se refrigeren antes de las cuatro horas siguientes a la recolección.

2.12. Asistencia técnica

A lo largo de este capítulo hemos ido desgranando algunas pautas que deben ser tenidas en cuenta para asegurar un buen manejo de la plantación. No obstante, es importante para los cultivadores disponer de asesoramiento especializado, especialmente en ciertos momentos: análisis del suelo para la plantación inicial, elección óptima de variedades, labores de poda y mantenimiento, etc.

Un primer referente de acceso a asesoramiento especializado es el Servicio Regional de Investigación y Desarrollo y Agroalimentario (SERIDA). Esta entidad cuenta con expertos en el cultivo de frutos rojos, y organiza todos los años jornadas y encuentros formativos de diversa índole, haciéndolos coincidir en el tiempo con los momentos más críticos del proceso de cultivo: plantación, fertilización, poda, recogida, etc.

Otra posibilidad de poder contar con asistencia técnica es tener un contrato con una comercializadora como *Asturberries SL* o bien estar asociado a alguna entidad del sector, como la Asociación Asturiana de Productores de Pequeños Frutos (AAPPF). De estas entidades hablaremos en el capítulo siguiente.

2.13. Permisos y licencias

Desde el Gobierno del Principado de Asturias no se establece la necesidad de un permiso o licencia específico para la puesta en marcha de este tipo de actividad. Sí es recomendable inscribirse en el Registro de Explotaciones Agrícolas de la Dirección General de Desarrollo Rural y Agroalimentación (Consejería de Desarrollo Rural y Recursos Naturales). Esta inscripción es obligatoria en el caso de solicitud de subvenciones a este organismo.

Desde el punto de vista de la normativa municipal, la situación respecto a la licencia puede variar, dependiendo del Plan General de Ordenación Urbana de cada municipio. Por tanto, es preferible informarse de cuáles son los requisitos y trámites necesarios en el Ayuntamiento correspondiente.

Por otra parte, puede ser necesaria la solicitud de “Certificado de No Afección a Red Natura 2000”, ésta será preceptiva cuando las actuaciones previstas se encuentren dentro, en su totalidad o en parte, de los espacios que constituyen la Red Natura 2000. En la página web del Sistema de Identificación de Parcelas Agrícolas (SigPac) se puede consultar de modo sencillo si una determinada finca forma parte de estos espacios.

3. ASPECTOS COMERCIALES Y EMPRESARIALES

3.1. Clientes / canales de comercialización

A pesar de la tendencia al crecimiento, el consumo de arándano en Asturias es aún escaso por lo que prácticamente toda la producción en fresco se comercializa fuera de nuestra comunidad. El destino de la mayor parte de la cosecha será los principales mercados de fruta europeos, si bien existe una pequeña fracción que se destina a mercados nacionales. Las principales vías de comercialización se describen a continuación³.

A TRAVÉS DE LAS ASOCIACIONES ASTURIANAS DE PRODUCCIONES DE ARÁNDANOS

Se trata de la modalidad más utilizada: los productores venden la cosecha a entidades a las que están asociados. Las más importantes en Asturias son Asturianberries y la Asociación Asturiana de Productores de Pequeños Frutos (AAPPF).

Asturianberries S.L. es una empresa creada en 2005, y está integrada por una red de productores con perfiles muy diferentes, que se hallan distribuidos por todo el territorio asturiano, y que juntos constituyen el mayor productor y comercializador de arándanos del norte de España. Actualmente cuenta con 47 productores, el 50% de la superficie plantada en Asturias, y aproximadamente un 75% de la cuota de mercado en comercialización⁴. Un 93% de su producción se exporta a mercados internacionales (aproximadamente la mitad a Inglaterra, y el resto a otros países como Holanda, Bélgica y Suecia. Entre los servicios que ofrece a sus asociados está el de garantizarles la venta de su fruta durante un periodo determinado de años, facilitarles al mejor precio posible los medios de producción necesarios como plantas, elementos del sistema de riego o abonos; poner a su disposición dos centros de recogida de fruta que gracias a su emplazamiento dan cobertura a toda la región, y ofrecer a sus productores un servicio continuo de formación y asistencia técnica. La fruta producida se comercializa mayoritariamente en los mercados europeos de arándano, para lo cual la empresa ha logrado la certificación en los sistemas de calidad GlobalGap y BRC. GlobalGap posee una normativa de calidad muy severa que obliga a los productores al cumplimiento de unas reglas y métodos de producción determinados, pero a cambio les permite acceder a las plazas más exigentes y con mejores precios de Europa. Por su parte, BRC tiene características similares. Por su lado BRC tiene características similares, pero incidiendo en aspectos referentes a los procesos de almacenaje y logística

³ Carrera Gayol, Jesús: *Manual Práctico para la Creación y Desarrollo de Plantaciones de Arándanos en Asturias*. Proyecto Nuevos Horizontes, CEDER Navia – Porcia (2012).

⁴ La diferencia entre estos porcentajes se debe a que un cierto porcentaje de las plantaciones actuales son jóvenes y por tanto, todavía no son productivas.

Existen además **dos entidades** en Asturias que, como *Asturberries* actúan como comercializadoras, comprando la cosecha a diferentes productores. Una de ellas es la cooperativa Principado Berries, con sede en Pravia. La cooperativa está formada por seis socios y cuenta con 22 productores colaboradores que producen al año unas 70 toneladas de arándano, y pretenden duplicar esa cantidad en los próximos cuatro años (ver noticia en La Nueva España del 25 de Agosto de 2015). También se ha fundado recientemente otra cooperativa en la zona oriental que engloba a unos 17 productores.

En otro nivel se encuentra la **Asociación Asturiana de Productores de Pequeños Frutos (AAPPF)**, que fue creada a finales del 2011 sin ánimo de lucro y que poco tiempo después de su constitución ya aglutinaba a 24 propietarios. Su sede social está ubicada en Pravia. Su objetivo no es el de comercializar directamente la fruta producida por sus miembros, sino que persigue el desarrollo del sector en Asturias, de modo que sea lo más próspero posible para los propios productores de arándanos. Para ello han tomado distintas medidas entre las que destacan el empeño en difundir las propiedades superiores, en cuanto a sabor, del arándano asturiano; la futura realización de un estudio sobre el coste del establecimiento de una plantación de pequeños frutos, que se adapte a cada caso concreto y que aporte a los posibles productores información precisa sobre el gasto inicial que deberán realizar; la capacidad de ofrecer a precios muy competitivos y para todos sus socios las materias primas o seguros agrarios necesarios para la producción. A pesar de no disponer de un servicio técnico propiamente dicho, si es cierto que cada socio se puede beneficiar del conocimiento del resto de los asociados. Por último, destacar como una de las medidas más importantes de la AAPPF, el asesoramiento a todos sus miembros sobre las distintas posibilidades de comercialización existentes en la región y la continua búsqueda de nuevos mercados para su fruta.

Muy recientemente se ha constituido otra Asociación de similar naturaleza a AAPPF en **Valdesoto (Siero)**, que en sus inicios ya aglutina a 15 productores de Salas, Villaviciosa, Siero y Llanera (ver noticia en La Nueva España el 16 de Enero de 2015)

VENTA DIRECTA

Aunque representen una pequeña parte de la producción asturiana, en los últimos tiempos han ido apareciendo diferentes posibilidades de comercialización que permiten la venta directa de la fruta en mercados locales o nacionales. Como ejemplo están todas aquellas plantaciones en las que los propietarios recogen la fruta y la venden ellos mismos en mercados populares, rastros, tiendas especializadas, etc. De esta forma la relación productor-consumidor se da de un modo directo, sin que aparezca ningún intermediario.

Otro caso es el de la firma Frutos Rojos de Asturias S.L., que posee una finca en la localidad de Lieres, Pola de Siero. Su sistema de producción es similar al de la mayoría de las plantaciones de la región, pero la comercialización de la cosecha se realiza directamente en las lonjas de fruta más importantes de España, como las de Madrid o Barcelona, de modo que se reducen los intermediarios existentes entre el productor y el consumidor. Respecto al traslado de la fruta, este se produce el mismo día de la recolección, mediante una empresa de transporte que cuenta con vehículos refrigerados y recoge la producción diaria cerca de la finca para trasladarla hasta las lonjas.

Tampoco debemos olvidar a aquellos productores que han buscado ideas innovadoras para comercializar su producto, como en el caso de las fincas que disponen de sectores en los que son los propios clientes quienes recogen la fruta de las plantas y que pagarán al marcharse en función de la cantidad que se lleven. En ellas, además de la propia fruta, se ofrece la posibilidad de disfrutar de una actividad recreativa, en contacto con la naturaleza, saludable y educativa.

COMERCIALIZACIÓN PARA INDUSTRIA AGROALIMENTARIA

Parte de la producción de una plantación no alcanzará la calidad necesaria para el consumo en fresco, a pesar de ello esta fruta no tiene porque ser desechada ya que para ella existen otras alternativas de comercialización. Los arándanos de menor calidad, fruta de segunda, pueden ser vendidos con un precio menor a empresas que producen, por ejemplo, mermeladas, zumos, yogures o licores. Por otro lado, los propios productores pueden utilizar esta fruta para elaborar una amplia gama de productos artesanales, y posteriormente venderlos en tiendas, mercados, ferias, etc. No se debe olvidar que las propiedades nutricionales del arándano y la tendencia de los consumidores hacia hábitos cada vez más saludables hacen que los derivados de esta fruta tengan una gran acogida.

Cuando un productor vende su producción a una entidad comercializadora como Asturberries SL o Principado Berries S. Coop, éstas suelen comprar también la fruta de segunda o tercera categoría, destinada a los usos finales antes citados.

3.2. Competidores

Sin ánimo de exhaustividad se presentan **algunos ejemplos** de este tipo de iniciativas:

La finca de La Rasa (Villaviciosa): se trata de una gran plantación perteneciente a Asturianberries. Su superficie es de 18 ha, lo que la convierte en la más extensa de Asturias. Tiene zonas adultas en plena producción junto con otras en fase de desarrollo, compagina la producción con la investigación y formación de sus productores integrados. Esta finca ha contado con el apoyo del Proder de la Comarca de la Sidra para sufragar la inversión realizada.

La finca Chao da Serra (Grandas de Salime): pertenece a la cooperativa Caxigal, cuenta con una superficie de hasta 6 ha de cultivo cuyas plantas están en los primeros años de su desarrollo y ha sido cofinanciada mediante una ayuda a fondo perdido por el Grupo de Acción Local CEDER Navia-Porcía. Destaca por ser una finca demostrativa, de modo que, previa cita, está abierta a todas aquellas personas que la quieran visitar. Otro aspecto de gran interés es que se encuentra ubicada a 720 metros sobre el nivel del mar por lo que es una de las plantaciones de la región situadas a mayor altitud y, consecuentemente, con mayor potencial para alargar la cosecha obteniendo buenas producciones de fruto tardío que es el que más valor alcanza en los mercados.

La finca experimental de Arnao (Castropol): es una plantación cuya inversión inicial ha sido cofinanciada a través del Grupo de Acción Local Asociación Puente de los Santos y que en diciembre del 2011 se encontraba dando sus primeros pasos, estando a la espera de la aprobación de los permisos necesarios. Los motivos que la hacen especialmente interesante son su gran extensión, 10 ha.; su ubicación, situada prácticamente a nivel de mar por lo que se encuentra expuesta a los vientos salinos; y su propiedad, mientras que la mayoría de las plantaciones pertenecen a productores privados, ésta es de carácter público, perteneciendo al Ayuntamiento de Castropol.

La plantación de la empresa Riosaberries (Riosa): se trata de una plantación de 7 ha, por lo que en el contexto asturiano es finca de gran tamaño, fue cofinanciada por el Grupo de Acción Local del Consorcio Montaña Central. Esta plantación ha sido galardonada con el Premio Sodeco 2010 de iniciativa empresarial.

Las fincas artesanales: existen varias plantaciones con estas características en Asturias. Se pueden citar, entre otras, la finca El Malaín situada en el concejo de Villaviciosa, el restaurante Los Arándanos en Taramundi, la plantación La Matona en Sarriego o las fincas ubicadas en las proximidades de Gijón. Se caracterizan por ser fincas de pequeña extensión, poseer altas densidades de plantación, no disponer de sistema de fertirriego, tener métodos de producción con baja utilización de abonos y productos fitosanitarios, y comercializar su fruta por venta directa.

3.3. Proveedores

El aprovisionamiento de insumos no es difícil para este tipo de actividad. Existen suficientes empresas de maquinaria y aperos agrícolas para satisfacer la demanda a precios de mercado para las principales herramientas de trabajo: tractor, remolque, cosechadoras, fertilizantes, etc.

En cuanto al acceso a las plantas, tampoco es difícil su adquisición en diferentes viveros. Por otra parte, las Asociaciones y Cooperativas del sector sobre las diferentes alternativas de adquisición.

En Asturias no hay actualmente una entidad que facilite a un potencial promotor la puesta en marcha de una plantación “llave en mano” (como en el caso, por ejemplo, de plantaciones de manzano de sidra), pero sí la hay en Cantabria: la empresa Campoberry.

3.4. Barreras a la entrada

La gran mayoría de cultivadores de arándanos han iniciado esta actividad porque disponían de un terreno apropiado para ello. Este factor es, en la práctica, lo más cercano a una barrera para poner en marcha este tipo de iniciativa. Evidentemente, no se trata de una barrera infranqueable, porque siempre es posible adquirir un terreno. Sin embargo, el horizonte temporal para rentabilizar la inversión, aunque no es tan largo como para una plantación de manzano de sidra, aún es suficientemente considerable como para que adquirir o alquilar un terreno sea una alternativa real en la mayoría de los casos.

Los aspectos relativos a la formación y a la experiencia en el sector por parte del cultivador son siempre un elemento a favor, pero no consideramos que sean una barrera a la entrada, dado que existen suficientes recursos formativos y de asistencia técnica a los que se pueden acudir. Par el caso del arándano las necesidades formativas y de experiencia previa no son una barrera a la entrada; sí lo puede ser para otros pequeños frutos como la fresa o la grosella, donde los cultivos son más tecnificados.

3.5. Aspectos relacionados con la organización de la iniciativa empresarial. Recursos humanos

El cultivo del arándano se caracteriza por tener una fuerte demanda temporal de personal durante la época de recolección del fruto, aproximadamente 3 meses.

La mano de obra permanente será la que se encargue de las labores a realizar durante todo el año como el cuidado del cultivo, la poda, la eliminación de malezas y siega, o el manejo del sistema de riego y fertilización. En una plantación en plena producción se estima que es necesaria al menos 1 persona cada 4 ha para hacerse cargo de estos trabajos.

La mano de obra temporal será la que se encargue de la recogida de la fruta. Se considera que para una plantación en plena producción de 1 ha son necesarias al menos 7 personas a tiempo completo durante un periodo de 3 meses. En los primeros años de vida de las plantas la producción será menor y por lo tanto la demanda de trabajadores también será menor, con el paso del tiempo la cantidad de fruta recogida irá aumentando y con ella el número de operarios necesarios para su recolección.

4. PLAN ECONÓMICO – FINANCIERO

4.1. Consideraciones generales

A continuación presentamos un estudio económico – financiero para la puesta en marcha de una plantación de arándanos de una hectárea. Algunas consideraciones para su correcta interpretación o, en su caso, adaptación, son:

- Aunque los datos que se presentan son para una hectárea de terreno, la recomendación de tamaño mínimo para una iniciativa que aspire a vivir de esta actividad es de dos hectáreas. Para tamaños menores, aunque se dé el escenario de rentabilidad que se muestra en los apartados siguientes, el volumen de ingresos y beneficios no es suficiente, salvo que se trate de una actividad complementaria a otras.
- Los datos económicos que se presentan están basados en el trabajo realizado por García Rubio J.C., García González de Lena, G. y Ciordia Ara, M. (2014): *Coste de producción del arándano en Asturias*. (artículo en revista Tecnología Agroalimentaria nº 13, del Servicio Regional de Investigación y Desarrollo Agroalimentario (SERIDA), disponible para su consulta en <http://www.serida.org/publicacionesdetalle.php?id=5713>
- En el citado estudio, los autores optan por no presentar previsiones anuales de ingresos, al considerar que éstos dependen en gran medida del precio de venta del arándano, que es muy variable. Lo que ofrecen es un cálculo detallado de los costes de producción (por kg. de arándano) en cada uno de los años y, de esta forma, siempre que el precio de venta del arándano esté por encima de esos costes de producción, habrá beneficios.
- Consideramos que el criterio anterior es acertado puesto que, en efecto, prever la evolución del precio del arándano para los próximos diez años es demasiado aventurado. No obstante, en este trabajo hemos optado por presentar la información asumiendo la hipótesis de un determinado precio medio (de 5,5 euros / kg), puesto que nos parece más visual ofrecer unos presupuestos con ingresos y gastos totales, y así también poder calcular algunos ratios de rentabilidad.
- Dicho lo anterior, es muy importante no olvidar que estos presupuestos deberán ser adaptados a la realidad de precios y otros factores que sean de aplicación en cada caso concreto. El precio del arándano varía mes a mes, dependiendo de la oferta y la demanda en los mercados no solo nacionales, sino también internacionales. Por otra parte, el precio medio que presentamos aquí correspondería a lo que en este momento obtiene un productor que no vende la cosecha a una entidad comercializadora (tipo Asturian Berries), sino que vende directamente al eslabón siguiente de la cadena de valor. Para el caso de venta a una entidad comercializadora, el precio medio en este momento estaría más cerca de los 4,5 euros / kg. Sin embargo, en este caso la entidad comercializadora asumiría los costes de envase y manipulación y por tanto, el resultado final sería similar.
- Se considera que la finca dispone de agua y energía eléctrica.
- Para una hectárea de terreno no se justifica la adquisición de ningún tipo de maquinaria o aperos, por lo que se contratarán externamente todas las operaciones en las que sea necesario el uso de tractor u otra maquinaria. Este criterio debería revisarse a medida que se aumente la superficie de la plantación.

4.2. Presupuestos de inversión y financiación

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN INICIAL (PARA UNA HECTÁREA DE TERRENO):

CONCEPTO	Unidad	Euros / Unidad	CANTIDAD (EUROS)
A.- Edificaciones			2.200,00
Caseta de riego 4 x 2 m	1	2200	2.200,00
B.- Riego			5.960,00
Balsa	1	2200	2.200,00
Cabezal de riego			
Bomba	1	450	450,00
Inyector hidráulico	1	480	480,00
Filtros	2	50	100,00
Depósito de fertilizante	2	50	100,00
Programador	1	70	70,00
Electricidad	1	120	120,00
Otros (electroválvulas, accesorios, etc.)	1	200	200,00
Mano de obra instalación (horas)	24	10	240,00
Sistema distribución de riego			
Tubería distribución primaria (m)	300	1,7	510,00
Ramales portagoteros (m)	3000	0,4	1.200,00
Collarines y enlaces	35	2	70,00
Apertura y cierre zanja (horas minipala)	4	35	140,00
Mano de obra instalación (horas)	8	10	80,00
C.- Cierre perimetral			1.540,00
Poste pino tratado cada 4 m	100	5,5	550,00
Malla ovejera 1,5 m	400	1,3	520,00
Maquinaria colocación de postes (horas)	6	35	210,00
Alambre (400 m) y grampillones	1	100	100,00
Mano de obra instalación (horas)	16	10	160,00
D.- Preparación suelo			4.392,50
Laboreo			
Subsolado (horas)	2	80	160,00
Abonado (horas)	2	50	100,00
Arado (horas)	3	50	150,00
Rotovateado (horas)	1,5	55	82,50
Afinado calles (horas)	2	55	110,00
Acaballonado			
Malla antihierba de 130 g (rollo de 100 m)	30	93	2.790,00
Acaballonado (horas)	12	50	600,00
Mano de obra acaballonado (horas)	24	10	240,00
Remate de caballones (horas)	16	10	160,00
E.- Plantación			16.485,00
Planta	4000	3,3	13.200,00
Mano de obra plantación (horas)	250	10	2.500,00
Reposición marras (5% s/planta + mano de obra)	1	785	785,00
TOTAL INVERSIONES			30.577,50

PRESUPUESTO DE FINANCIACIÓN (PARA UNA HECTÁREA DE TERRENO):

CONCEPTO	CANTIDAD (EUROS)
Recursos propios	6.577,50
Crédito a 10 años ⁵	12.000,00
Subvención Principado de Asturias	12.000,00
TOTAL FINANCIACIÓN	30.577,50

⁵ Hemos supuesto esta cantidad como crédito para cubrir las necesidades de inversión inicial, asumiendo también que existe una cierta aportación de fondos propios y que la iniciativa se beneficia con una subvención de entre el 35 y el 45% de la inversión (conforme ha venido sucediendo en los últimos años). No obstante, advertimos que también será necesario financiar las pérdidas de los primeros años (no solo la inversión inicial). Por ello, en el presupuesto de explotación de la página siguiente, los gastos financieros que aparecen no corresponden a la cuantía de un crédito de 12.000 euros, sino del necesario para financiar el total de inversión inicial + pérdidas de los primeros años. En caso de que estas pérdidas se financien con fondos propios, la cuantía de gastos financieros de la tabla siguiente debería revisarse.

4.3. Presupuesto
previsional de
explotación
(ingresos – gastos)
para 10 años

PRESUPUESTOS DE EXPLOTACIÓN PREVISONAL (INGRESOS – GASTOS) (10 AÑOS) (1 Hectárea)										
INGRESOS	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
Kg de arándano vendidos	0,00	0,00	3.000,00	6.000,00	9.000,00	12.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00
Precio medio (€/Kg)	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50
Ventas totales	0,00	0,00	16.500,00	33.000,00	49.500,00	66.000,00	77.000,00	77.000,00	77.000,00	77.000,00
TOTAL INGRESOS	0,00	0,00	16.500,00	33.000,00	49.500,00	66.000,00	77.000,00	77.000,00	77.000,00	77.000,00
GASTOS										
Gastos fijos	6.223,00	5.723,00	6.123,00	6.228,00	6.137,75	6.252,01	6.170,56	6.093,18	6.019,67	5.949,84
Renta tierra	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
Seguros	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00
Servicio técnico	700,00	700,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Gestión	100,00	100,00	100,00	300,00	300,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Contribuciones e impuestos	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Mantenimiento instalaciones y equipos	478,00	478,00	478,00	478,00	478,00	478,00	478,00	478,00	478,00	478,00
Amortizaciones a 10 años	1.905,00	1.905,00	1.905,00	1.905,00	1.905,00	1.905,00	1.905,00	1.905,00	1.905,00	1.905,00
Gastos financieros	2.500,00	2.000,00	1.900,00	1.805,00	1.714,75	1.629,01	1.547,56	1.470,18	1.396,67	1.326,84
Gastos variables	3.230,00	3.360,00	12.880,00	22.080,00	37.570,00	46.870,00	53.010,00	53.010,00	53.010,00	53.010,00
Abonos	150,00	180,00	300,00	450,00	550,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
Fitosanitarios	150,00	150,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
Tratamientos y labores contratadas	340,00	440,00	580,00	580,00	580,00	580,00	580,00	580,00	580,00	580,00
Mano de obra cultivo (eventual por horas)	1.840,0	1.840,00	1.600,00	1.600,00	820,00	820,00	820,00	820,00	820,00	820,00
Personal contratado (6 meses)	0,00	0,00	0,00	0,00	7.020,00	7.020,00	7.020,00	7.020,00	7.020,00	7.020,00
Mano de obra recogida (eventual por horas)	0,00	0,00	5.200,00	10.400,00	15.600,00	20.800,00	24.440,00	24.440,00	24.440,00	24.440,00
Combustible	150,00	150,00	450,00	550,00	750,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00
Electricidad	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
Envases y embalajes	0,00	0,00	2.850,00	5.700,00	8.550,00	11.400,00	13.300,00	13.300,00	13.300,00	13.300,00
Manipulación y almacenamiento	0,00	00,00	900,00	1.800,00	2.700,00	3.600,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00
Otros	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
TOTAL GASTOS	9.453,00	9.083,00	19.003,00	28.308,00	43.707,75	53.122,01	59.180,56	59.103,18	59.029,67	58.959,84
INGRESOS – GASTOS (BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS)	-9.453,00	-9.083,00	-2.503,00	4.692,00	5.792,25	12.877,99	17.819,44	17.896,82	17.970,33	18.040,16

Dado que a 10 años es difícil prever el precio de venta, tal vez tiene más interés presentar esta tabla, en la que se visualiza el coste de producción por Kg. En el presupuesto de ingresos y gastos anterior se puso un precio de venta medio y constante. En la realidad, el precio será variable según el momento de la temporada, y también oscilará por temporadas. En cualquier caso, **siempre que el precio de venta sea superior a los costes de producción, existirán beneficios:**

	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8 y siguientes
Coste de producción del arándano (€/Kg)	6,33	4,72	4,86	4,43	4,23	4,22

4.4. Análisis de rentabilidad (VAN, TIR, Pay-back)

VALOR ACTUAL NETO (VAN):

Basándonos en los presupuestos anteriores, calculamos el **VAN para 10 años**, tomando como tasa de descuento **i=5%**. El VAN es **positivo**, en una cuantía de **39.463,30 euros**.

TASA INTERNA DE RENTABILIDAD (TIR):

El TIR es el valor de *i* (tasa de descuento) que para un determinado número de años hace el VAN = 0. Da una idea de la rentabilidad anual de una determinada inversión, en tanto por ciento, facilitando así la comparación con otras alternativas de inversión (por ejemplo, en activos financieros).

En nuestro caso, para **10 años** el valor del **TIR** es del **22%**, y sería creciente si se calcula para un mayor número de años.

TIEMPO DE RETORNO (PAY – BACK):

El tiempo de retorno o **Pay-back** (tiempo en el que se recupera la inversión y las pérdidas de los primeros años) es de **7 años** desde el inicio. Debe tenerse en cuenta que la comparativa de cantidades se realiza actualizando todas ellas al momento inicial con una tasa de descuento *i*=5%.

INTERPRETACIÓN DE LOS PARÁMETROS ANTERIORES:

Como consecuencia de todo lo anterior, podemos decir que una inversión con estas características es rentable a 10 años, ya que el Valor Actual Neto es positivo para ese período. La rentabilidad estimada para ese período es del 22% aproximadamente. Aunque la plantación ya tiene beneficios a partir del cuarto año, el tiempo mínimo necesario para recuperar la inversión y las pérdidas de la primera etapa es de 7 años.

Todas estas afirmaciones deben ser tomadas con precaución, porque están basadas en los datos presentados en los presupuestos de apartados anteriores y éstos, a su vez, dependen de numerosos factores que pueden variar, tales como:

- El precio de venta de la cosecha, que podrá ser más o menos favorable según los años.
- La producción de la plantación: los datos de producción que se presentan en esta previsión solo son posibles si se realizan todas las labores de mantenimiento que se proponen y presupuestan. Y esto debe hacerse no solamente en los años productivos, sino también en los no productivos.
- La cuantía de la subvención inicial concedida, la cuantía de crédito que se desee solicitar y que finalmente se conceda, etc.

5. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

5.1. Subvenciones y ayudas públicas

Desde hace algunos años, la Consejería de Desarrollo Rural y Recursos Naturales del Principado de Asturias convoca anualmente ayudas destinadas al fomento del cultivo de los pequeños frutos (arándano, frambuesa, grosellero y zarzamora). Las bases de la última convocatoria pueden encontrarse en el BOPA del 6 de Abril de 2015⁶. La inversión máxima auxiliable, considerando la suma de la totalidad de los gastos elegibles con derecho a ayuda (detallados en las bases de la Convocatoria) es de 22.000 euros por hectárea. El crédito total de la Convocatoria para el año 2015 fue de 80.000 euros.

La última resolución de estas subvenciones disponible se puede encontrar en el BOPA de 9 de octubre de 2010. La cuantía habitual de los beneficiarios se cifra entre el 35 y el 40% de la inversión. En el último año no ha sido posible aprobar la solicitud a una buena parte de los solicitantes, por falta de crédito disponible, pero la intención es aumentar la cuantía de éste para poder atender a la mayor parte de solicitantes que cumplan los requisitos.

Además de estas subvenciones específicas para esta actividad en todo el territorio asturiano, cada plantador deberá estar pendiente de otras subvenciones o ayudas que puedan darse en su zona. Especial atención merecen las ayudas Leader gestionadas por los Grupos de Acción Local. En cualquier caso, la situación con respecto a las subvenciones es muy variable y por tanto, lo mejor es buscar asesoramiento cercano: a nivel municipal es frecuente que existan servicios de asesoramiento para subvenciones.

5.2. Organizaciones de referencia y asociaciones profesionales.

- **Asturianberries SL**
Mercasturias. Polígono de Silvota s/n 33192 Llanera.
Telf.- 985 30 71 31 | correo@asturianberries.es
www.asturianberries.com
- **Principado Berries S. Coop.**
Polígono de Salcedo, nave 3. 33120 Pravia. Tfno.: 985 822710.
info@principadoberries.es
- **Asociación Asturiana de Productores de Pequeños Frutos (AAPPF)**
c/ Río Narcea 2, Bajo. C.P. 33120. Pravia (Asturias).
www.arandanosdeasturias.com
- **Campoastur.** Su sección de frutas y hortalizas está en Gijón, en la siguiente dirección: C/ Siglo XX 26 - 28, bajo. Teléfono 984 397 721
- **Campoberry** (empresa cántabra que ofrece la puesta en marcha de plantaciones “llave en mano”)
El Charcón nº 837 39191 Güemes, Cantabria. Tfno.: 942 621 419
info@campoberry.com - www.campoberry.com
- **Dirección General de Desarrollo Rural y Agroalimentación (Consejería de Desarrollo Rural y Recursos Naturales):** c/ Coronel Aranda, Oviedo. Tfno.: 985 105 500 (extensión 13314, en esta sección llevan las subvenciones).
- **Servicio Regional de Investigación y Desarrollo Agroalimentario (SERIDA).** Carretera de Oviedo s/n 33300 Villaviciosa. Tfno.: 985 890 066.
seridavilla@serida.org - www.serida.org

⁶ En aquella fecha, la citada Consejería tenía el nombre de “Agroganadería y Recursos Autóctonos”.

6. TABLA – RESUMEN DE CONCLUSIONES:

TABLA – RESUMEN CON LOS PRINCIPALES ELEMENTOS DE ESTA FICHA:

Aspectos clave del sector de la producción de pequeños frutos:

- El cultivo de frutos rojos ha experimentado un importante crecimiento en Asturias en los últimos 10 años. En el caso del arándano, por ejemplo, en la última década se ha pasado de apenas 5 hectáreas y unas 5 explotaciones profesionales a aproximadamente 100 ha actuales repartidas entre más de 70 productores. Son también muchas las personas que se interesan por este cultivo actualmente, bien como ocupación principal o como actividad complementaria de renta.
- En Asturias se dan unas características climáticas, edáficas y orográficas que permiten alcanzar buenos rendimientos en las plantaciones, tanto en lo que se refiere a cantidad de producción como de calidad de la misma. Además, en muchas zonas de la región se puede alargar la producción hasta el principio del otoño, momento en que los principales mercados europeos se encuentran desabastecidos y el arándano fresco registra sus precios más altos. Aunque el sector ya no crece en Asturias al ritmo hace cinco o seis años, lo cierto es que todavía existe un margen considerable: en Huelva, por ejemplo, hay más de 1.000 hectáreas plantadas de arándano, y las condiciones que se dan en Asturias no son peores que las de esa provincia.
- Otros pequeños frutos, como la frambuesa, la grosella, la zarzamora y la fresa tienen una presencia mucho más limitada en nuestra región: conjuntamente representan en torno al 3% de los pequeños frutos producidos y comercializados. Se trata de cultivos más tecnificados, que requieren más inversión inicial (generalmente se hacen bajo abrigo) y requieren una especialización mayor.

Aspectos clave de la actividad: plantaciones de pequeños frutos

En este trabajo hemos establecido 3 posibles categorías para orientar el modelo de negocio en el sector de la floricultura y plantas ornamentales:

- La inversión inicial necesaria para una plantación de arándanos está en torno a los 30.000 euros por hectárea. El Principado de Asturias tiene una convocatoria anual de subvenciones para nuevas plantaciones (35-40% de la inversión inicial).
- Hasta el tercer año no hay producción; a partir del cuarto año los ingresos superan a los gastos; a partir del sexto año se recupera la inversión y las pérdidas de los primeros años.
- Para una explotación profesional, como actividad principal, se recomienda un tamaño mínimo de 2 hectáreas.
- Los canales posibles de comercialización son dos: venta a entidades comercializadoras, como Asturianberries SL o Principado Berries S. Coop.; o bien venta directa en mercados locales o nacionales. En el primer caso (venta a través de comercializadoras) el destino final es en un alto porcentaje el mercado internacional (fundamentalmente Inglaterra, y otros países como Holanda, Bélgica y Suecia).

Ventajas / puntos fuertes / oportunidades:

- Mercado del arándano en crecimiento (más moderado últimamente), pero todavía con posibilidad de expansión.
- Buenas perspectivas de rentabilidad a medio – largo plazo.
- En el caso del arándano, no se requiere alta formación ni experiencia para iniciar la actividad.
- Posibilidad de asociarse a varios niveles, con las consiguientes ventajas de asistencia técnica, formación, comercialización, etc.

Inconvenientes / puntos débiles / amenazas:

- Inversión inicial relativamente alta; la rentabilidad solo se da en el medio – largo plazo.
- El precio de la fruta en los mercados es muy variable e incierto, por lo que las previsiones a varios años deben ser tomadas con precaución.
- El impulso mediático e institucional a los berries de los últimos años conlleva un cierto riesgo de que los potenciales promotores sobrevaloren las perspectivas de rentabilidad e infravaloren las implicaciones de dedicación que requiere una plantación para que produzca y rinda en las condiciones esperadas.

BIBLIOGRAFÍA

Carrera Gayol J. (2012): Manual práctico para la creación y desarrollo de plantaciones de arándanos en Asturias. Proyecto Nuevos Horizontes. Ceder Navia-Porcía

García Rubio J.C. (2011): El cultivo del arándano en Asturias. Tecnología Agroalimentaria. Boletín Informativo del SERIDA, nº 9: Disponible en: <http://www.serida.org/publicacionesdetalle.php?id=4834>

García Rubio J.C., García González de Lena G. y Ciordia M. (2014): El cultivo del Frambueso. Servicio Regional de Investigación y Desarrollo Agroalimentario (SERIDA).

García Rubio J.C., García González de Lena, G. y Ciordia Ara, M. (2014): Coste de producción del arándano en Asturias. Tecnología Agroalimentaria. Boletín Informativo del SERIDA, nº 13: Disponible en: <http://www.serida.org/publicacionesdetalle.php?id=5713>

García J.C., García González de Lena G., Ciordia M. (2009): La producción fuera de época. Una alternativa interesante para Asturias. Tecnología Agroalimentaria. Boletín Informativo del SERIDA, nº 6: 19 -22. Disponible en: <http://www.serida.org/publicacionesdetalle.php?id=4120>

